



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO
A Diciembre 31 DE 2020 - 2019
(Cifras en Miles de Pesos)

	31-dic.-20	31-dic.-19	Variación \$	%	Notas	31-dic.-20	31-dic.-19	Variación \$	%
ACTIVO									
ACTIVOS FINANCIEROS	44,108,928	54,085,536	(9,976,608)	-22.62%		72,088,303	82,933,144	(10,844,841)	-15.04%
CORRIENTE	44,108,928	54,085,536	(9,976,608)	-22.62%		72,088,303	82,933,144	(10,844,841)	-15.04%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFFECTIVO	9,641,567	21,226,625	(11,585,058)	-120.16%		67,822,888	79,087,531	(11,235,033)	-16.57%
DISPONIBLE	7,186,903	14,402,295	(7,215,392)	-100.40%		39,049,421	29,522,809	9,526,612	25.04%
CAJA	200	2,700	(2,500)	-1250.00%		2,083,728	4,010,726	(1,926,998)	-92.48%
BANCOS	5,292,970	4,699,083	593,888	11.22%		17,109,086	13,730,193	3,378,893	19.75%
CUENTAS DE AHORRO	1,893,733	9,700,512	(7,806,780)	-412.24%		3,280,524	2,252,185	1,028,339	31.35%
INVERSIONES	1,949,082	6,318,758	(4,369,676)	-224.19%		5,913,087	3,884,455	2,028,632	34.31%
DERECHOS FIDUCIARIOS	1,949,082	6,318,758	(4,369,676)	-224.19%		473,477	373,420	100,058	21.13%
DEUDORES	505,572	505,572	-	0.00%		(6,938,345)	19,964,791	(25,803,136)	373.33%
DEPOSITOS	505,572	505,572	-	0.00%		7,851,920	7,319,353	532,567	6.78%
DEUDORES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	34,487,371	32,858,911	1,608,460	4.87%		4,286,405	3,876,213	390,192	9.15%
DEUDORES	34,487,371	32,858,911	1,608,460	4.87%		1,421,976	1,505,421	(83,444)	-5.87%
CUENTAS POR COBRAR A USUARIOS	9,505,675	7,173,759	2,331,916	24.53%		1,785,443	1,276,890	508,553	28.48%
CUENTAS POR COBRAR A SOCIOS	10,846,216	13,027,408	(2,181,192)	-20.12%		16,411	13,652	2,759	16.81%
ANTICIPOS Y AVANCES	9,016,951	4,927,374	4,092,577	45.37%		980,757	982,543	(1,786)	0.18%
CUENTAS POR COBRAR A TRABAJADORES	4,626	2,514	2,111	45.64%		60,818	116,708	(55,890)	-91.90%
DEUDORES VARIOS	9,746,434	9,857,502	(108,068)	-1.11%		3,886,253	4,408,506	(522,253)	-13.44%
PROVISIONES	(4,657,530)	(2,129,646)	(2,527,884)	54.29%		584,683	646,354	(60,671)	-16.35%
ACTIVOS NO FINANCIEROS	36,954,735	38,149,811	(1,195,076)	-3.23%		554,683	646,354	(90,671)	-16.35%
CORRIENTE	58,969	593,845	(534,886)	-907.21%		554,683	646,354	(90,671)	-16.35%
GASTOS PAGOS POR ANTICIPADO	58,969	593,845	(534,886)	-907.21%		335,673	393,209	(57,536)	-15.22%
GASTOS PAGOS POR ANTICIPADO	58,969	593,845	(534,886)	-907.21%		39,293	40,754	(1,461)	-3.72%
NO CORRIENTE	36,895,776	37,555,966	(660,190)	-1.79%		179,716	251,391	(71,675)	-39.88%
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO E INTANGIBLES	36,895,776	37,555,966	(660,190)	-1.79%		3,331,570	3,783,152	(431,582)	-12.95%
						3,331,570	3,783,152	(431,582)	-12.95%
						51,898	483,279	(431,381)	-834.82%
						3,279,872	3,279,872	-	0.00%
TOTAL PASIVO	76,974,566	87,341,860	(11,367,294)	-14.95%		76,974,566	87,341,860	(11,367,294)	-14.95%



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO
A Diciembre 31 DE 2020 - 2019
(Cifras en Miles de Pesos)



	31-dic.-20	31-dic.-19	Variación \$	%
PROPIEDADES DE INVERSION	36,813,546	37,144,046	(330,500)	-0.90%
TERRENOS	25,320,397	24,659,397	670,000	2.65%
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	13,162,274	13,129,808	32,466	0.25%
MAQUINARIA Y EQUIPO	920,045	915,357	4,688	0.51%
EQUIPO DE OFICINA	1,966,467	1,824,902	41,565	2.11%
EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACION	4,173,815	4,102,349	71,465	1.71%
DEPRECIACION ACUMULADA	(8,738,451)	(7,587,767)	(1,150,685)	13.17%
INTANGIBLES	82,230	411,520	(329,690)	-400.94%
LICENCIAS	82,230	411,520	(329,690)	-400.94%
TOTAL ACTIVO	81,063,663	92,235,347	(11,171,684)	-13.75%
PATRIMONIO				
PATRIMONIO SOCIAL	3,981	3,981	-	0.00%
APORTES SOCIALES	3,981	3,981	-	0.00%
SUPERAVIT DE CAPITAL	66,084	66,084	-	0.00%
DONACIONES	66,084	66,084	-	0.00%
SUPERAVIT POR VALORIZACION	30,120,939	30,120,939	-	0.00%
DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	30,120,939	30,120,939	-	0.00%
AJUSTES NIIF	(25,101,897)	(25,297,307)	195,410	-0.78%
AJUSTE POR ADOPCION	(3,570,386)	(3,570,386)	-	0.00%
AJUSTES POR ERRORES CONTABLES	(21,531,511)	(21,726,921)	195,410	-0.91%
TOTAL PATRIMONIO	6,089,107	4,893,897	1,195,210	3.54%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	81,063,663	92,235,347	(11,171,684)	-13.78%

13

CESAR AUGUSTO AHUMADA AVEGAÑO
Gerente General

DIANA DUARTE POJRAS
Contadora
T.P. 170137-T

ASTAITH VARELA ROJAS-BENITEZ
Directora Ejecutiva

ANGEL VICENTE PACHECO DE LEON
Revisor Fiscal Principal
Pádel Auditores S.A.S.
T.P. 47418 - T
Ver Opinión

Las notas a los estados financieros anexos forman parte integral de los mismos.



ESTADO DE GESTION COLECTIVA COMPARATIVO 2020-2019

(Cifras en Miles de Pesos)

Notas	31-dic.-20	31-dic.-19	Variación \$	%	
RECAUDO PARA TERCEROS DERECHOS PATRIMONIALES DE AUTOR	14	88,615,258	116,943,231	(28,327,973)	-24.22%
RECAUDO NACIONAL		81,251,501	111,468,294	(30,216,792)	-27.11%
DE VIGENCIA CORRIENTE					
PROGRAMADORAS DE TELEVISION		2,424,615	3,287,980	(863,365)	-26.26%
EMISORAS		9,414,408	11,797,393	(2,382,985)	-20.20%
TELEVISORAS POR CABLE Y PARABOLICAS		14,508,507	10,194,303	4,314,204	42.32%
OBRAS DRAMATICAS		20,617	45,329	(24,713)	-54.52%
FONOMECANICOS GRANDES PRODUCTORES		90,782	41,909	48,873	116.62%
FONOMECANICOS PEQUEÑOS PRODUCTORES		7,121	19,752	(12,631)	-63.95%
EJECUCION EN VIVO		8,263,836	31,456,637	(23,192,801)	-73.73%
OTROS ESPECTACULOS		13,167	46,134	(32,967)	-71.46%
EJECUCION PUBLICA EN CINE		878	-	878	0.00%
DERECHOS SINCRONIZACION FONOMECANICOS		281,369	326,573	(45,205)	-13.84%
COMUNICACION PUBLICA POR AMBIENTACION		61,652	101,146	(39,493)	-39.05%
FONOGRAMAS D.J.		938	109,702	(108,764)	-99.15%
HOLDING TELEFONICO		6,812	1,131	5,682	502.49%
MUSICA FONOGRABADA		941,716	3,515,719	(2,574,003)	-73.21%
ALMACENAMIENTO DIGITAL		-	-	-	0.00%
EMISORAS ON LINE (emisoras Digitales)		284,402	326,352	(41,949)	-12.85%
WEB COMUN. PUBLICA (plataformas digitales)		21,652,498	13,046,464	8,606,034	65.96%
CONCIERTOS VIRTUALES		140,933	-	140,933	0.00%
REPRODUCCION PAGINAS WEB		94,988	657,176	(562,188)	-85.55%
ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS - ORGANIZACION					
RECAUDADORA SAYCO-ACINPRO		21,915,502	35,407,727	(13,492,225)	-38.11%
INGRESOS BANCARIOS EN VERIFICACION DEL PERIODO		-	1,086,867	(1,086,867)	-100.00%
DE VIGENCIA ANTERIORES					
INGRESO PERIODO ANTERIOR COMUNICACION PUBLICA EN TELEVISION AB		828	-	828	0.00%
INGRESO PERIODO ANTERIOR COMUNICACION PUBLICA EN RADIO		18,975	-	18,975	0.00%
INGRESO PERIODO ANTERIOR PEQUEÑOS PRODUCTORES		927	-	927	0.00%
INGRESO PERIODO ANTERIOR EJECUCION EN VIVO		992,605	-	992,605	0.00%
INGRESO PERIODO ANTERIOR OTROS ESPECTACULOS		828	-	828	0.00%
INGRESO PERIODO ANTERIOR D.J.		5,700	-	5,700	0.00%
INGRESO PERIODO ANTERIOR MUSICA FONOGRABADA		103,171	-	103,171	0.00%
INGRESO PERIODO ANTERIOR EMISORAS DIGITALES		2,981	-	2,981	0.00%
INGRESO PERIODO ANTERIOR PLATAFORMAS DIGITALES		745	-	745	0.00%
RECAUDO INTERNACIONAL		7,101,763	5,027,567	2,074,196	41.26%
DERECHOS GENERALES DE EXTRANJERAS		7,101,763	5,027,567	2,074,196	41.26%
OTROS RECAUDOS DE LA OPERACIÓN FINANCIEROS		261,993	447,370	(185,377)	-41.44%
AJUSTE AL PESO		261,844	447,159	(185,315)	-41.44%
		149	211	(62)	-29.31%
DISTRIBUCION DERECHOS PATRIMONIALES DE AUTOR A TERCEROS	15	55,872,815	61,074,572	(5,201,757)	-8.52%
NACIONALES		50,596,851	62,650,515	(2,053,664)	-3.90%
MUSICA DE BAILE - HIT PAR		601,145	1,076,316	(475,171)	-44.15%
ROCKOLAS		1,722,290	2,984,214	(1,261,923)	-42.29%
ESPECTACULOS EN VIVO		9,050,223	13,930,705	(4,880,482)	-35.03%
D.J		11,884	260,739	(248,854)	-95.44%
FONO		3,314	346,052	(342,738)	-99.04%
PROCESOS ESPECIALES		-	-	-	0.00%
TV ABIERTA OBRAS MUSICALE		676,163	802,683	(126,519)	-15.76%
TV ABIERTA MUSICA AUDIOV.		806,676	1,016,938	(210,262)	-20.68%
TV ABIERTA EJ ANTERIORES		291,293	960,518	(669,225)	-69.67%
TV CABLE		1,484,791	1,547,845	(63,055)	-4.07%
TV CABLES		2,950,531	2,999,729	(49,198)	-1.64%
TV CABLE DESCUENTO CERO		523,018	529,364	(6,346)	-1.20%
TV CABLE ANTERIORES 2012		157,431	500,842	(343,411)	-68.57%
RADIO NACIONAL COMERCIAL		9,138,117	13,359,236	(4,221,119)	-31.60%
RADIO COMUNITARIA		180,361	493,155	(312,794)	-63.43%
RADIO RELIGIOSA		241,463	304,230	(62,767)	-20.63%
RADIO DE INTERES PUBLICO		790,449	688,957	101,492	14.73%
RADIO INTERES - BMAT		-	0	(0)	-100.00%
RADIO REGIONAL		255,199	404,124	(148,925)	-36.85%
GRANDES PRODUCTORES		21,000	-	21,000	0.00%
PRENSAJES ESPECIALES		4,223	12,279	(8,055)	-65.61%
REPRODUCCION PAGINAS WEB		324,524	415,860	(91,336)	-21.96%
SINCRONIZACION		192,980	167,949	25,031	14.90%
INTERNET RADIO		2,371	14,781	(12,410)	-83.96%



ESTADO DE GESTION COLECTIVA COMPARATIVO 2020-2019

(Cifras en Miles de Pesos)

Notas	31-dic.-20	31-dic.-19	Variación \$	%
PAGINAS WEB COMUNICACION	12,341,520	6,326,621	6,014,899	95.07%
PAGINAS WEB REPRODUCCION	1,371,219	287,363	1,083,856	377.17%
COMUNICACION PUBLICAN EXT	2,965,176	2,372,114	593,062	25.00%
MUSICA EN AUDIOVISUALES EXT	-	151,462	(151,462)	-100.00%
DERECHOS DIGITALES EXT	-	-	-	0.00%
DERECHOS MECANICOS EXT	47,121	20,728	26,393	127.33%
CINE COMERCIAL	6,867	31,361	(24,494)	-78.10%
OBRAS DRAMATICAS	1,293	19,664	(18,371)	-93.42%
RESCATE DE OBRAS DEL PI	12,837	-	12,837	0.00%
ESPECTACULOS EN VIVO - VIRTUALES	19,560	-	19,560	0.00%
NETFLIX - MUSICA EN AUDIOVISUALES	3,759,572	-	3,759,572	0.00%
DISTRIBUCIONES HEREDEROS SEGUNDO GRADO	642,241	624,688	17,553	2.81%
ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS	5,275,964	8,424,057	(3,148,093)	-37.37%
ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS	5,275,964	8,424,057	(3,148,093)	-37.37%
RESULTADO SIN ASIGNACION DE GASTOS OPERATIVOS EN LA GESTION DE RECAUDO Y DISTRIBUCION DE DERECHOS PATRIMONIALES DE AUTOR	32,742,443	55,868,659	(23,126,217)	-41.39%
ASIGNACION DE GASTOS OPERATIVOS EN LA GESTION DE RECAUDO Y DISTRIBUCION DE LOS DERECHOS PATRIMONIALES DE AUTOR				
GASTOS POR CUENTA DE TERCEROS	16 26,393,973	24,452,393	1,941,580	7.94%
GASTOS DE PERSONAL	4,870,120	6,054,918	(1,184,797)	-19.57%
SUELDOS	2,420,309	2,991,650	(571,341)	-19.10%
HORAS EXTRAS Y RECARGO NOCTURNO	-	-	-	0.00%
VIATICOS	86,525	290,309	(203,784)	-70.20%
INCAPACIDADES	7,290	28,470	(21,181)	-74.40%
AUXILIO DE TRANSPORTE	51,207	52,462	(1,255)	-2.39%
CESANTIAS	284,150	310,795	(26,645)	-8.57%
INTERESES SOBRE CESANTIAS	31,981	35,085	(3,103)	-8.85%
PRIMA SEMESTRAL DE SERVICIOS	284,695	312,869	(28,174)	-9.00%
VACACIONES	199,790	217,420	(17,630)	-8.11%
PRIMA EXTRALEGAL	253,763	267,990	(14,227)	-5.31%
AUXILIOS	12,911	35,394	(22,483)	-63.52%
BONIFICACIONES	97,963	69,477	28,486	41.00%
DOTACIONES Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	25,075	50,944	(25,869)	-50.78%
PENSIONES DE JUBILACION	22,823	22,911	(88)	-0.39%
INDEMNIZACIONES LABORALES	9,586	32,324	(22,738)	-70.34%
CAPACITACION AL PERSONAL	5,973	57,906	(51,933)	-89.68%
GASTOS DEPORTIVOS Y DE RECREACION	835	59,576	(58,741)	-98.60%
APORTES A ADMINISTRADORA DE RIESGOS LABORALES ARL	20,080	12,887	7,194	55.82%
APORTES A ENTIDADES PROMOTORAS DE SALUD EPS	296,823	334,907	(38,084)	-11.37%
APORTES A FONDOS DE PENSIONES Y/O CESANTIAS	411,607	459,388	(47,781)	-10.40%
APORTES A CAJAS DE COMPENSACION FAMILIAR	132,154	151,439	(19,285)	-12.73%
APORTES ICBF	99,631	113,959	(14,327)	-12.57%
APORTES SENA	66,122	76,548	(10,426)	-13.62%
GASTOS MEDICOS Y DROGAS	795	5,064	(4,269)	-84.31%
APOYO ECONOMICO APRENDICES SENA	38,029	41,447	(3,418)	-8.25%
OTROS	8,051	14,536	(6,485)	-44.61%
GASTOS IVA CTAS PERSONAL	1,952	9,160	(7,209)	-78.69%
GASTOS DIRECTIVOS	836,081	1,405,926	(570,846)	-40.60%
GASTOS CONSEJO DIRECTIVO	421,855	640,196	(218,341)	-34.11%
GASTOS COMITE DE VIGILANCIA	165,867	253,739	(87,872)	-34.63%
GASTOS DE ASAMBLEA	247,359	511,992	(264,633)	-51.69%
FUNCIONAMIENTO	20,688,772	16,991,549	3,697,224	21.76%
HONORARIOS	2,774,816	2,219,835	554,982	25.00%
IMPUESTOS	168,223	177,636	(9,414)	-5.30%
ARRENDAMIENTOS	13,938	17,532	(3,593)	-20.50%
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	560,293	32,174	528,119	1641.45%
SEGUROS	101,903	5,709	96,194	1684.86%
SERVICIOS	5,116,475	3,822,536	1,293,939	33.85%
GASTOS LEGALES	1,160,497	27,434	1,133,063	4130.12%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	355,573	95,766	259,807	271.29%
GASTOS DE VIAJE	86,791	479,140	(392,349)	-81.89%
DIVERSOS	8,868,343	9,727,504	(859,161)	-8.83%
FINANCIEROS	1,043,681	450,879	592,802	131.48%



ESTADO DE GESTION COLECTIVA COMPARATIVO 2020-2019

(Cifras en Miles de Pesos)

Notas	31-dic.-20	31-dic.-19	Variación \$	%	
GASTOS EXTRAORDINARIOS	438,240	(64,506)	502,836	-778.43%	
GASTOS BIENESTAR SOCIETARIO	17	11,686,392	11,272,659	412,733	3.66%
APORTES A SEGURIDAD SOCIAL	2,482,267	2,196,719	282,563	12.86%	
SALUD	2,476,376	2,194,263	282,113	12.86%	
PENSION	5,891	5,450	441	8.09%	
AUXILIOS	3,153,017	2,062,098	1,090,918	52.90%	
POR UNICA VEZ	51,745	58,015	(6,270)	-10.81%	
SALUD	151,158	164,050	(12,892)	-7.86%	
EXEQUIAL	488,934	420,223	68,710	16.35%	
CALAMIDAD	382,500	386,281	16,219	4.43%	
ENFERMEDAD CATASTROFICA	1,053,539	1,053,529	10	0.00%	
AUXILIO DE EMERGENCIA	1,025,141	-	1,025,141	0.00%	
BONIFICACION	81,636	84,468	(2,832)	-3.35%	
BONIFICACIÓN	81,636	84,468	(2,832)	-3.35%	
CAPACITACION	-	116,000	(116,000)	-100.00%	
CAPACITACIÓN	-	116,000	(116,000)	-100.00%	
RECONOCIMIENTOS ECONÓMICOS	2,571,000	2,217,800	353,200	15.93%	
RECONOCIMIENTOS ECONÓMICOS	2,571,000	2,217,800	353,200	15.93%	
ESTUDIOS DE GRABACION	9,015	326,026	(317,011)	-97.23%	
ESTUDIOS DE GRABACIÓN	9,015	326,026	(317,011)	-97.23%	
IVA ESTUDIOS DE GRABACIÓN	-	-	-	-	
ACTIVIDADES CULTURALES, CIVICAS Y OTROS GASTOS DE LA ACTIVIDAD SOCIETARIA	3,388,458	4,266,554	(878,096)	-20.58%	
DIA DEL COMPOSITOR	33,018	567,201	(534,182)	-94.18%	
EVENTOS ESPECIALES DE SOCIOS	26,345	-	26,345	0.00%	
APOYOS EVENTOS, ACTIVIDADES CULTURALES Y CIVICAS	294,465	555,600	(261,135)	-47.00%	
GASTOS SOCIETARIOS RECONOCIMIENTO, APOYO A SOCIOS Y OTROS	-	-	-	0.00%	
ALOJAMIENTO Y MANUTENCION	-	-	-	0.00%	
PASAJES AEREOS	-	-	-	0.00%	
PASAJES TERRESTRES	-	-	-	0.00%	
GASTOS DE PERSONAL DE LA ACTIVIDAD SOCIETARIA	2,021,719	1,828,824	192,894	10.55%	
IVA OTRAS ACTIVIDADES PROGRAMAS SOCIETARIOS	68,880	31,165	37,715	121.01%	
OTROS GASTOS DE LA ACTIVIDAD SOCIETARIA	944,030	1,283,763	(339,733)	-26.46%	
SALDO POR DISTRIBUIR DESPUES DE ASIGNACION DE GASTOS DE LA OPERACIÓN	(5,336,922)	20,143,608	(25,480,530)	-126.49%	
OTROS CONCEPTOS FINANCIEROS DIFERENTES A LA OPERACIÓN DEL RECAUDO PARA TERCEROS					
RECAUDO DIFERENTE A LA OPERACIÓN	14	63,854	129,427	(65,573)	-50.66%
DIVERSOS	63,854	129,427	(65,573)	-50.66%	
PROVISIONES, AGOTAMIENTO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	16	1,665,277	1,308,244	357,034	27.29%
DEPRECIACIONES	1,150,685	1,308,244	(157,559)	-12.04%	
AMORTIZACIONES	6,667	-	-	-	
PROVISIONES	507,925	-	507,925	0.00%	
RESULTADO DE LA GESTION COLECTIVA EN ACTIVIDADES ORDINARIAS	(6,938,345)	18,964,791	(25,903,136)	-136.59%	

CESAR AUGUSTO AHUMADA AVENDAÑO
Gerente General

ASTRITH YELTZA ROJAS BENITEZ
Directora Financiera

DIANA DUARTE PORRAS
Contador
T.P. 170137-T

ANIBAL VICENTE PACHECO DE LEON
Revisor Fiscal Principal
Pádel Auditores S.A.S.
T.P. 47418 - T
Ver Opinión



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
 Periodo Enero 1 a Diciembre 31 de 2020 y 2019
 (Cifras en Miles de Pesos Colombianos)

Evento	vease Nota a los EEFF No.	Patrimonio Social - Aportes Sociales	Superavit de Capital - Donaciones	Reservas	Resultado de Ejercicios Anteriores	Superavit por Valorización - De Inversiones	Superavit por Valorización - De Propiedad, Planta y Equipo	Ajustes por Adopción NIIF	Ajustes por Errores Contables NIIF	Total
Saldo al inicio del periodo 2019	Nota 11	3,981	66,084	-	-	-	-	(3,570,386)	(21,783,059)	(25,283,381)
Movimientos del periodo		-	-	-	30,120,939	-	-	-	56,138	30,177,078
Saldo al Final del periodo 2019		<u>3,981</u>	<u>66,084</u>	-	-	<u>30,120,939</u>	-	<u>(3,570,386)</u>	<u>(21,726,921)</u>	<u>4,893,697</u>
Saldo al inicio del periodo 2020	Nota 11	3,981	66,084	-	-	30,120,939	-	(3,570,386)	(21,726,921)	4,893,697
Movimientos del periodo		-	-	-	-	-	-	-	195,410	195,410
Saldo al Final del periodo 2020		<u>3,981</u>	<u>66,084</u>	-	-	<u>30,120,939</u>	-	<u>(3,570,386)</u>	<u>(21,531,511)</u>	<u>5,089,107</u>

CESAR AUGUSTO AHUMADA AVENDAÑO
 Gerente General

BIANA DUARTE PONRAS
 Contador
 T.P. 170137-T

ASTRID YELTA ROJAS BENITEZ
 Directora Financiera

ANIBAL VICENTE PACHECO DE LEON
 Revisor Fiscal Principal
 Padel Auditores S.A.S.
 T.P. 47418 - T
 Ver Opinión




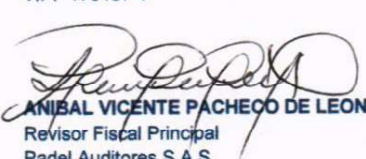
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
A DICIEMBRE 31 DE 2020-2019
(Miles de pesos)

	31-dic.-20	31-dic.-19
Excedente del periodo	-	-
<i>Partidas que no afectan el efectivo</i>		
Depreciación de activos	1,150,685	1,310,734
Amortización	418,587	
Valorizaciones	-	30,120,939
Pasivos estimados y Provisiones	(431,582)	(6,845,971)
	1,137,690	24,585,702
Efectivo generado en operación	1,137,690	24,585,702
Cambios en Activos y Pasivos Financieros	12,443,632	445,448
Disminución (+) o Incremento (-) en Deudores y Otras Cuentas por Cobrar - Corriente	(1,608,460)	(13,878,773)
Disminución (+) o Incremento (-) en Deudores y Otras Cuentas por Cobrar - No Corriente	-	-
Disminución (+) o Incremento (-) en Recaudo para Terceros por Pagar - Corriente	9,526,612	7,524,324
Disminución (+) o Incremento (-) en Acreedores Comerciales y Otras Cuentas por Pagar - Corriente	(83,444)	(1,511,022)
Disminución (+) o Incremento (-) en Recaudo para Terceros por Pagar - No Corriente	4,608,924	8,310,919
Cambios en Activos y Pasivos No Financieros	(24,452,719)	1,304,469
Disminución (+) o Incremento (-) en Gastos pagados por anticipado - Corriente	534,886	(593,845)
Disminución (+) o Incremento (-) en Otras Cuentas por pagar - Corriente	473,636	400,688
Disminución (+) o Incremento (-) en Beneficios a Empleados - Corriente	(90,671)	57,905
Disminución (+) o Incremento (-) en Ingresos recibidos por anticipado - Corriente	-	-
Disminución (+) o Incremento (-) en Derechos por Distribuir - No Corriente	(25,370,569)	1,439,721
Flujo efectivo neto en actividades de operación	(12,009,087)	1,749,917
ACTIVIDADES DE INVERSION		
Disminución (+) o Incremento (-) en Propiedades de Inversión - No Corriente	(820,184)	(31,561,369)
Disminución (+) o Incremento (-) en Intangibles - No Corriente	(88,897)	6,255
Disminución (+) o Incremento (-) en patrimonio - No Corriente	195,410	56,138
Flujo neto de efectivo por actividad de inversión	(713,671)	(31,498,976)
Aumento neto del efectivo durante el año	(11,585,068)	(5,163,357)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	21,226,625	26,389,981
Efectivo y equivalentes de efectivo al corte del periodo	9,641,557	21,226,625


CESAR AUGUSTO AHUMADA AVENDAÑO
Gerente General


ASTRITH YELITZA ROJAS BENITEZ
Directora Financiera


DIANA DUARTE PORRAS
Contadora
T.P. 170137-T


ANIBAL VICENTE PACHECO DE LEÓN
Revisor Fiscal Principal
Papel Auditores S.A.S.
T.P. 47418 - T
Ver Opinión