



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO
A Diciembre 31 DE 2019 - 2018 (Reexpresado)
(Cifras en Miles de Pesos)



		Reexpresado						Reexpresado				
		31-dic.-19	31-dic.-18	Variación \$	%			31-dic.-19	31-dic.-18	Variación \$	%	
1	ACTIVO	Notas				2	PASIVO	Notas				
	ACTIVOS FINANCIEROS		54.085.536	45.370.119	8.715.417	16,11%	PASIVOS FINANCIEROS		82.933.144	66.768.514	16.164.630	19,49%
	CORRIENTE		54.085.536	45.370.119	8.715.417	16,11%	CORRIENTE		82.933.144	66.768.514	16.164.630	19,49%
	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFFECTIVO	4	21.226.625	26.389.981	(5.163.357)	-24,32%	23 DISTRIBUCIONES POR PAGAR	10	79.057.931	61.782.966	17.274.964	21,85%
						2305 DISTRIBUCIONES POR PAGAR A SOCIOS		28.522.809	20.998.484	7.524.324	26,38%	
11	DISPONIBLE		14.402.295	20.583.571	(6.181.276)	-42,92%	2305 DISTRIBUCION POR PAGAR OBRAS SIN IDENTIFICAR NOAS - PI		4.010.726	2.638.216	1.372.510	34,22%
1105	CAJA		2.700	1.098	1.602	59,34%	2305 PRESCRITAS OBRAS NO IDENTIFICADAS		13.730.193	7.843.709	5.886.484	42,87%
1110	BANCOS		4.699.083	4.603.671	95.412	2,03%	2305 DISTRIBUCION POR PAGAR OBRAS PENDIENTES DE REVISION		2.252.185	1.454.508	797.676	35,42%
1120	CUENTAS DE AHORRO		9.700.512	15.978.802	(6.278.290)	-64,72%	2305 DISTRIBUCION POR PAGAR DINEROS EN TRANSICION		3.884.455	3.719.583	164.872	4,24%
						2305 DISTRIBUCION POR PAGAR OBRAS DOMINIO PUBLICO		373.420	284.042	89.378	23,93%	
12	INVERSIONES	5	6.318.758	2.700.333	3.618.425	57,26%	28 DERECHOS POR DISTRIBUIR DEL PERIODO		18.964.791	24.417.888	(5.453.097)	-28,75%
1245	DERECHOS FIDUCIARIOS		6.318.758	2.700.333	3.618.425	57,26%	2305 DERECHOS POR DISTRIBUIR AÑOS ANTERIORES		7.319.353	426.535	6.892.818	94,17%
13	DEUDORES	4	505.572	3.106.078	(2.600.506)	-514,37%	23 CUENTAS POR PAGAR	10	3.875.213	4.985.548	(1.110.334)	-28,65%
1335	DEPOSITOS		505.572	3.106.078	(2.600.506)	-514,37%	2335 COSTOS Y GASTOS POR PAGAR		1.505.421	3.016.443	(1.511.022)	-100,37%
						2365 RETENCION EN LA FUENTE		1.276.890	1.193.492	83.398	6,53%	
	DEUDORES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR		32.858.911	18.980.138	13.878.773	42,24%	2368 IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO RETEN		13.652	15.934	(2.282)	-16,71%
13	DEUDORES	6	32.858.911	18.980.138	13.878.773	42,24%	2370 RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA		962.543	648.926	313.617	32,58%
1305	CUENTAS POR COBRAR A USUARIOS		7.173.759	6.964.535	209.224	2,92%	2380 ACREEDORES VARIOS		116.708	110.753	5.955	5,10%
1325	CUENTAS POR COBRAR A SOCIOS		13.027.408	7.165.842	5.861.566	44,99%						
1330	ANTICIPOS Y AVANCES		4.927.374	4.840.240	87.134	1,77%	PASIVOS NO FINANCIEROS		4.408.506	11.196.572	(6.788.066)	-153,98%
1365	CUENTAS POR COBRAR A TRABAJADORES		2.514	7.150	(4.636)	-184,38%	CORRIENTE		645.354	587.449	57.905	8,97%
1380	DEUDORES VARIOS		9.857.502	2.132.017	7.725.485	78,37%	25 BENEFICIOS A EMPLEADOS	11	645.354	587.449	57.905	8,97%
1399	PROVISIONES		(2.129.646)	(2.129.646)	-	0,00%	2510 CESANTIAS CONSOLIDADAS		353.209	331.705	21.504	6,09%
						2515 INTERESES SOBRE CESANTIAS		40.754	38.032	2.722	6,68%	
						2525 VACACIONES CONSOLIDADAS		251.391	217.713	33.679	13,40%	
	ACTIVOS NO FINANCIEROS		38.149.811	7.311.586	30.838.225	80,83%	NO CORRIENTE		3.763.152	10.609.122	(6.845.971)	-181,92%
	CORRIENTE		593.845	-	593.845	100,00%	26 PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	12	3.763.152	10.609.122	(6.845.971)	-181,92%
17	GASTOS PAGOS POR ANTICIPADO	9	593.845	-	593.845	100,00%	2605 PASIVOS ESTIMADOS - INGRESOS POR RECUP		483.279	(1.051.738)	1.535.017	317,63%
1705	GASTOS PAGOS POR ANTICIPADO		593.845	-	593.845	100,00%	2635 PROVISION PARA CONTINGENCIAS		3.279.872	11.660.860	(8.380.988)	-255,53%
	NO CORRIENTE		37.555.966	7.311.586	30.244.380	80,53%	TOTAL PASIVO		87.341.650	77.965.086	9.376.564	10,74%
	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO E INTANGIBLES		37.555.966	7.311.586	30.244.380	80,53%	3 PATRIMONIO	13				
15	PROPIEDADES DE INVERSION	7	37.144.046	6.893.411	30.250.635	81,44%	31 PATRIMONIO SOCIAL		3.981	3.981	-	0,00%
1504	TERRENOS		24.659.397	1.210.535	23.448.862	95,09%	3115 APORTES SOCIALES		3.981	3.981	-	0,00%
1516	CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES		13.129.808	12.193.301	936.507	7,13%	32 SUPERAVIT DE CAPITAL		66.084	66.084	-	0,00%
1520	MAQUINARIA Y EQUIPO		915.357	912.756	2.601	0,28%	3210 DONACIONES		66.084	66.084	-	0,00%
1524	EQUIPO DE OFICINA		1.924.902	1.924.429	473	0,02%	38 SUPERAVIT POR VALORIZACION		30.120.939	0	30.120.939	100,00%
1528	EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACION		4.102.349	3.612.238	490.112	11,95%						



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO
A Diciembre 31 DE 2019 - 2018 (Reexpresado)
 (Cifras en Miles de Pesos)



	Reexpresado					Reexpresado			
	31-dic.-19	31-dic.-18	Variación \$	%		31-dic.-19	31-dic.-18	Variación \$	%
1592 DEPRECIACION ACUMULADA	(7.587.767)	(12.959.848)	5.372.081	-70,80%	3810 DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	30.120.939	0	30.120.939	100,00%
16 INTANGIBLES	411.920	418.174	(6.255)	-1,52%	39 AJUSTES NIIF	(25.297.307)	(25.353.445)	56.138	-0,22%
1635 LICENCIAS	411.920	418.174	(6.255)	-1,52%	3999 AJUSTE POR ADOPCION	(3.570.386)	(3.570.386)	-	0,00%
					3999 AJUSTES POR ERRORES CONTABLES	(21.726.921)	(21.783.059)	56.138	-0,26%
					TOTAL PATRIMONIO	4.893.697	(25.283.381)	30.177.078	616,65%
TOTAL ACTIVO	92.235.347	52.681.705	39.553.641	42,88%	TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	92.235.347	52.681.705	39.553.641	42,88%

CESAR AUGUSTO AHUMADA AVENDAÑO
Gerente General

DIANA DUARTE PORRAS
Contadora
T.P. 170137-T

ASTRITH YELITZA ROJAS BENITEZ
Directora Financiera

AÑIBAL VICENTE PACHECO DE LEON
Revisor Fiscal Principal
Padel Auditores S.A.S.
T.P. 47418 - T
Ver Opinión

Las notas a los estados financieros anexas forman parte integral de los mismos.



**ESTADO DE GESTION COLECTIVA
COMPARATIVO 2019-2018**
(Cifras en Miles de Pesos)

		Notas	31-dic.-19	31-dic.-18	Variación \$	%
2815	RECAUDO PARA TERCEROS DERECHOS PATRIMONIALES DE AUTOR	14	116.943.231	115.017.388	1.925.843	1,65%
281505	RECAUDO NACIONAL		111.468.294	108.074.756	3.393.537	3,04%
28150501	PROGRAMADORAS DE TELEVISION		3.287.980	2.900.059	387.921	11,80%
28150502	EMISORAS		11.797.393	10.164.442	1.632.951	13,84%
28150505	TELEVISORAS POR CABLE Y PARABOLICAS		10.194.303	15.076.343	(4.882.040)	-47,89%
28150508	OBRAS DRAMATICAS		45.329	76.059	(30.730)	-67,79%
28150513	FONOMECANICOS GRANDES PRODUCTORES		41.909	99.385	(57.476)	-137,15%
28150514	FONOMECANICOS PEQUEÑOS PRODUCTORES		19.752	22.250	(2.498)	-12,65%
28150520	EJECUCION EN VIVO		31.456.637	24.259.413	7.197.224	22,88%
28150521	OTROS ESPECTACULOS		46.134	69.031	(22.897)	-49,63%
28150522	EJECUCION PUBLICA EN CINE		-	113.977	(113.977)	0,00%
28150524	DERECHOS SINCRONIZACION FONOMECANICOS		326.573	558.032	(231.459)	-70,88%
28150525	COMUNICACION PUBLICA POR AMBIENTACION		101.146	102.058	(913)	-0,90%
28150526	FONOGRAMAS D.J.		109.702	132.752	(23.050)	-21,01%
28150527	HOLDING TELEFONICO		1.131	8.985	(7.854)	-694,61%
28150528	MUSICA FONOGABADA		3.515.719	2.871.598	644.120	18,32%
28150531	ALMACENAMIENTO DIGITAL		-	193.083	(193.083)	0,00%
28150533	EMISORAS ON LINE (emisoras Digitales)		326.352	229.019	97.332	29,82%
28150534	WEB COMUN. PUBLICA (plataformas digitales)		13.046.464	16.191.560	(3.145.097)	-24,11%
28150537	REPRODUCCION PAGINAS WEB		657.176	459.261	197.915	30,12%
28150597	ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS - ORGANIZACION RECAUDADORA SAYCO-ACINPRO		35.407.727	32.798.026	2.609.702	7,37%
28150599	INGRESOS BANCARIOS EN VERIFICACION DEL PERIODO		1.086.867	1.749.421	(662.554)	-60,96%
281510	RECAUDO INTERNACIONAL		5.027.567	6.434.641	(1.407.074)	-27,99%
28151001	DERECHOS GENERALES DE EXTRANJERAS		5.027.567	6.434.641	(1.407.074)	-27,99%
2815	OTROS RECAUDOS DE LA OPERACIÓN		447.370	507.991	(60.621)	-13,55%
28150301	FINANCIEROS		447.159	507.847	(60.689)	-13,57%
28150303	AJUSTE AL PESO		211	143	68	32,13%
2820	DISTRIBUCION DERECHOS PATRIMONIALES DE AUTOR A TERCEROS	15	61.074.572	54.882.412	6.192.160	10,14%
282001	NACIONALES		52.650.515	48.049.188	4.601.326	8,74%
282004	MUSICA DE BAILE - HIT PAR		1.076.316	757.081	319.235	29,66%
282009	ROCKOLAS		2.984.214	2.981.624	2.590	0,09%
282010	ESPECTACULOS EN VIVO		13.930.705	9.156.315	4.774.389	34,27%
282012	D.J		260.739	46.313	214.425	82,24%
282013	FONO		346.052	103.362	242.690	70,13%
282018	TV ABIERTA OBRAS MUSICALE		802.683	645.411	157.272	19,59%
282019	TV ABIERTA MUSICA AUDIOV.		1.016.938	494.751	522.187	51,35%
282020	TV ABIERTA EJ ANTERIORES		960.518	733.543	226.975	23,63%
282022	TV CABLE		1.547.845	1.216.562	331.284	21,40%
282023	TV CABLES		2.999.729	4.079.764	(1.080.035)	-36,00%
282024	TV CABLE DESCUENTO CERO		529.364	756.187	(226.823)	-42,85%
282025	TV CABLE ANTERIORES 2012		500.842	265.228	235.614	47,04%
282026	RADIO NACIONAL COMERCIAL		13.359.236	12.791.649	567.587	4,25%
282027	RADIO COMUNITARIA		493.155	291.638	201.516	40,86%
282028	RADIO RELIGIOSA		304.230	320.365	(16.136)	-5,30%
282029	RADIO DE INTERES PUBLICO		688.957	740.397	(51.440)	-7,47%
282034	RADIO REGIONAL		404.124	386.080	18.044	4,46%
282036	PRENSAJES ESPECIALES		12.279	15.437	(3.159)	-25,73%
282037	REPRODUCCION PAGINAS WEB		415.860	4.124	411.735	99,01%
282038	SINCRONIZACION		167.949	226.679	(58.731)	-34,97%
282041	INTERNET RADIO		14.781	356.860	(342.079)	-2314,39%
282042	PAGINAS WEB COMUNICACION		6.326.621	5.511.897	814.724	12,88%
282043	PAGINAS WEB REPRODUCCION		287.363	1.034.756	(747.393)	-260,09%
282045	COMUNICACION PUBLICAN EXT		2.372.114	3.311.492	(939.378)	-39,60%
282049	MUSICA EN AUDIOVISUALES EXT		151.462	484.190	(332.728)	-219,68%
282051	DERECHOS DIGITALES EXT		-	181.190	(181.190)	0,00%
282052	DERECHOS MECANICOS EXT		20.728	551.479	(530.751)	-2560,51%
282058	CINE COMERCIAL		31.361	13.012	18.349	58,51%
282060	OBRAS DRAMATICAS		19.664	33.907	(14.243)	-72,43%
282080	DISTRIBUCIONES HEREDEROS SEGUNDO GRADO		624.688	557.895	66.793	10,69%
282002	ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS		8.424.057	6.833.223	1.590.833	18,88%
28200201	ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS		8.424.057	6.833.223	1.590.833	18,88%



ESTADO DE GESTION COLECTIVA COMPARATIVO 2019-2018

(Cifras en Miles de Pesos)

		Notas	31-dic.-19	31-dic.-18	Variación \$	%
RESULTADO SIN ASIGNACION DE GASTOS OPERATIVOS EN LA GESTION DE RECAUDO Y DISTRIBUCION DE DERECHOS PATRIMONIALES DE AUTOR			55.868.659	60.134.976	(4.266.317)	-7,64%
ASIGNACION DE GASTOS OPERATIVOS EN LA GESTION DE RECAUDO Y DISTRIBUCION DE LOS DERECHOS PATRIMONIALES DE AUTOR						
2830	GASTOS POR CUENTA DE TERCEROS	16	24.452.393	22.912.591	1.539.802	6,30%
283005	GASTOS DE PERSONAL		6.054.918	5.864.267	190.650	3,15%
28300506	SUELDOS		2.991.650	2.991.655	(6)	0,00%
28300521	VIATICOS		290.309	199.116	91.193	31,41%
28300524	INCAPACIDADES		28.470	23.819	4.652	16,34%
28300527	AUXILIO DE TRANSPORTE		52.462	48.296	4.166	7,94%
28300530	CESANTIAS		310.795	302.015	8.780	2,82%
28300533	INTERESES SOBRE CESANTIAS		35.085	35.370	(285)	-0,81%
28300536	PRIMA SEMESTRAL DE SERVICIOS		312.869	322.128	(9.259)	-2,96%
28300539	VACACIONES		217.420	171.964	45.456	20,91%
28300542	PRIMA EXTRALEGAL		267.990	261.012	6.978	2,60%
28300545	AUXILIOS		35.394	34.236	1.158	3,27%
28300548	BONIFICACIONES		69.477	23.500	45.977	66,18%
28300551	DOTACIONES Y SUMINISTRO A TRABAJADORES		50.944	56.459	(5.515)	-10,83%
28300559	PENSIONES DE JUBILACION		22.911	20.183	2.729	11,91%
28300560	INDEMNIZACIONES LABORALES		32.324	23.951	8.373	25,90%
28300563	CAPACITACION AL PERSONAL		57.906	32.233	25.673	44,34%
28300566	GASTOS DEPORTIVOS Y DE RECREACION		59.576	51.278	8.299	13,93%
28300568	APORTES A ADMINISTRADORA DE RIESGOS LABORALES ARL		12.887	17.871	(4.984)	-38,67%
28300569	APORTES A ENTIDADES PROMOTORAS DE SALUD EPS		334.907	367.069	(32.162)	-9,60%
28300570	APORTES A FONDOS DE PENSIONES Y/O CESANTIAS		459.388	491.256	(31.867)	-6,94%
28300572	APORTES A CAJAS DE COMPENSACION FAMILIAR		151.439	148.034	3.405	2,25%
28300575	APORTES ICBF		113.959	109.042	4.917	4,31%
28300578	APORTES SENA		76.548	72.829	3.719	4,86%
28300584	GASTOS MEDICOS Y DROGAS		5.064	13.087	(8.023)	-158,43%
28300585	APOYO ECONOMICO APRENDICES SENA		41.447	32.851	8.596	20,74%
28300595	OTROS		14.536	9.365	5.171	35,57%
28300599	GASTOS IVA CTAS PERSONAL		9.160	5.651	3.510	38,31%
	GASTOS DIRECTIVOS		1.405.926	1.214.190	191.736	13,64%
283006	GASTOS CONSEJO DIRECTIVO		640.196	580.199	59.996	9,37%
283007	GASTOS COMITE DE VIGILANCIA		253.739	207.476	46.263	18,23%
283008	GASTOS DE ASAMBLEA		511.992	426.515	85.477	16,70%
	FUNCIONAMIENTO		16.991.549	15.834.134	1.157.415	6,81%
283010	HONORARIOS		2.219.835	5.463.772	(3.243.937)	-146,13%
283015	IMPUESTOS		177.636	106.134	71.502	40,25%
283020	ARRENDAMIENTOS		17.532	16.283	1.249	7,12%
283025	CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES		32.174	181.493	(149.319)	-464,10%
283030	SEGUROS		5.709	93.136	(87.427)	-1531,30%
283035	SERVICIOS		3.822.536	2.289.616	1.532.920	40,10%
283040	GASTOS LEGALES		27.434	16.963	10.471	38,17%
283045	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES		95.766	85.260	10.506	10,97%
283050	ADECUACION E INSTALACION		-	45.763	(45.763)	0,00%
283055	GASTOS DE VIAJE		479.140	295.372	183.768	38,35%
283095	DIVERSOS		9.727.504	6.983.294	2.744.210	28,21%
283096	FINANCIEROS		450.879	327.945	122.934	27,27%
283098	GASTOS EXTRAORDINARIOS		(64.596)	(70.897)	6.301	-9,75%
2825	GASTOS BIENESTAR SOCIETARIO	17	11.272.659	11.245.148	27.511	0,24%
282501	APORTES A SEGURIDAD SOCIAL		2.199.713	2.115.057	84.657	3,85%
28250101	SALUD		2.194.263	2.095.969	98.294	4,48%
28250102	PENSION		5.450	18.853	(13.403)	-245,92%
28250103	CAJA DE COMPENSACION		-	234	(234)	0,00%
282502	AUXILIOS		2.062.098	1.855.657	206.441	10,01%
28250201	POR UNICA VEZ		58.015	46.106	11.909	20,53%
28250202	SALUD		164.050	167.342	(3.292)	-2,01%
28250203	EXEQUIAL		420.223	381.364	38.859	9,25%
28250204	CALAMIDAD		366.281	300.250	66.031	18,03%
28250205	ENFERMEDAD CATASTROFICA		1.053.529	960.596	92.933	8,82%
282503	BONIFICACION		84.468	89.843	(5.375)	-6,36%
28250301	BONIFICACIÓN		84.468	89.843	(5.375)	-6,36%



ESTADO DE GESTION COLECTIVA COMPARATIVO 2019-2018

(Cifras en Miles de Pesos)

		Notas	31-dic.-19	31-dic.-18	Variación \$	%
282504	CAPACITACION		116.000	120.000	(4.000)	-3,45%
28250401	CAPACITACIÓN		116.000	120.000	(4.000)	-3,45%
282505	RECONOCIMIENTOS ECONOMICOS		2.217.800	2.033.046	184.754	8,33%
28250501	RECONOCIMIENTOS ECONÓMICOS		2.217.800	2.033.046	184.754	8,33%
282506	ESTUDIOS DE GRABACION		326.026	516.860	(190.834)	-58,53%
28250601	ESTUDIOS DE GRABACIÓN		326.026	516.860	(190.834)	-58,53%
28250699	IVA ESTUDIOS DE GRABACIÓN		-	-		
282507	ACTIVIDADES CULTURALES, CIVICAS Y OTROS GASTOS DE LA ACTIVIDAD SOCIETARIA		4.266.554	4.514.685	(248.131)	-5,82%
28250701	DIA DEL COMPOSITOR		567.201	551.692	15.509	2,73%
28250702	EVENTOS ESPECIALES DE SOCIOS		-	65.977	(65.977)	0,00%
28250703	APOYOS EVENTOS, ACTIVIDADES CULTURALES Y CIVICAS		555.600	385.813	169.788	30,56%
28250704	GASTOS SOCIETARIOS RECONOCIMIENTO, APOYO A SOCIOS Y OTROS		-	37.310	(37.310)	0,00%
28250797	GASTOS DE PERSONAL DE LA ACTIVIDAD SOCIETARIA		1.828.824	1.402.296	426.529	23,32%
28250798	IVA OTRAS ACTIVIDADES PROGRAMAS SOCIETARIOS		31.165	107.012	(75.847)	-243,37%
28250799	OTROS GASTOS DE LA ACTIVIDAD SOCIETARIA		1.283.763	1.964.586	(680.823)	-53,03%
SALDO POR DISTRIBUIR DESPUES DE ASIGNACION DE GASTOS DE LA OPERACIÓN			20.143.608	25.977.237	(5.833.630)	-28,96%
OTROS CONCEPTOS FINANCIEROS DIFERENTES A LA OPERACIÓN DEL RECAUDO PARA TERCEROS						
RECAUDO DIFERENTE A LA OPERACIÓN						
28150302	DIVERSOS	14	129.427	34	129.393	99,97%
			129.427	34	129.393	99,97%
PROVISIONES, AGOTAMIENTO, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES						
283060	DEPRECIACIONES	16	1.308.244	1.559.384	(251.140)	-19,20%
283099	PROVISIONES		-	116.325	(116.325)	0,00%
RESULTADO DE LA GESTION COLECTIVA EN ACTIVIDADES ORDINARIAS - DERECHOS POR DISTRIBUIR			18.964.791	24.417.888	(5.453.097)	-28,75%

CESAR AUGUSTO AHUMADA AVENDAÑO
Gerente General

DIANA DUARTE PORRAS
Contador
T.P. 170137-T

ASTRITH YELITZA ROJAS BENITEZ
Directora Financiera

AMBAL VICENTE PACHECO DE LEÓN
Revisor Fiscal Principal
Padel Auditores S.A.S.
T.P. 47418 - T
Ver Opinión



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
 Periodo Enero 1 a Diciembre 31 de 2019 y 2018 (Reexpresado)
 (Cifras en Miles de Pesos Colombianos)

Evento	Vease Nota a los EEFF No.	Patrimonio Social - Aportes Sociales	Superavit de Capital - Donaciones	Reservas	Resultado de Ejercicios Anteriores	Superavit por Valorización - De Inversiones	Superavit por Valorización - De Propiedad, Planta y Equipo	Ajustes por Adopción NIIF	Ajustes por Errores Contables NIIF	Total
Saldo al inicio del periodo 2018		3.981	66.084	2.056.929	-	742.523	14.661.034			17.530.550
Movimientos del periodo	Nota 11	-	-	(2.056.929)	-	(742.523)	(14.661.034)	(3.570.386)	(21.783.059)	(42.813.931)
Saldo al Final del periodo 2018		3.981	66.084	-	-	-	-	(3.570.386)	(21.783.059)	(25.283.381)
Saldo al inicio del periodo 2019		3.981	66.084	-	-	-	-	(3.570.386)	(21.783.059)	(25.283.381)
Movimientos del periodo	Nota 11	-	-	-	-	30.120.939			56.138	30.177.078
Saldo al Final del periodo 2019		3.981	66.084	-	-	30.120.939	-	(3.570.386)	(21.726.921)	4.893.697

CESAR AUGUSTO AHUMADA AVENDAÑO
Gerente General

DIANA DUARTE PORRAS
Contador
T.P. 170137-T

ASTRITH YELITZA ROJAS BENITEZ
Directora Financiera

ANIBAL VICENTE PACHECO DE LEON
Revisor Fiscal Principal
Padel Auditores S.A.S.
T.P. 47418 - T
Ver Opinión



ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
A DICIEMBRE 31 DE 2019-2018
(Cifras en Miles de pesos)

	31-dic.-19	31-dic.-18
Excedente del periodo	-	-
<u>Partidas que no afectan el efectivo</u>		
Depreciación de activos	1.310.734	1.441.947
Provisiones	-	62.098
Valorizaciones	30.120.939	-
Pasivos estimados y Provisiones	(6.845.971)	(4.798.647)
	24.585.702	(3.294.603)
Efectivo generado en operación	24.585.702	(3.294.603)
Cambios en Activos y Pasivos Financieros	445.448	15.459.738
Disminución (-) o Incremento (+) en Deudores y Otras Cuentas por Cobrar - Corriente	(13.878.773)	2.980.528
Disminución (-) o Incremento (+) en Deudores y Otras Cuentas por Cobrar - No Corriente	-	14.855.157
Disminución (-) o Incremento (+) en Recaudo para Terceros por Pagar - Corriente	7.524.324	(1.284.844)
Disminución (-) o Incremento (+) en Acreedores Comerciales y Otras Cuentas por Pagar - Corriente	(1.511.022)	627.729
Disminución (-) o Incremento (+) en Recaudo para Terceros por Pagar - No Corriente	8.310.919	(1.718.831)
Cambios en Activos y Pasivos No Financieros	1.304.469	5.006.716
Disminución (-) o Incremento (+) en Gastos pagados por anticipado - Corriente	(593.845)	(6.006.690)
Disminución (-) o Incremento (+) en Otras Cuentas por pagar - Corriente	400.688	(32.759)
Disminución (-) o Incremento (+) en Beneficios a Empleados - Corriente	57.905	8.581
Disminución (-) o Incremento (+) en Ingresos recibidos por anticipado - Corriente	-	-
Disminución (-) o Incremento (+) en Derechos por Distribuir - No Corriente	1.439.721	11.037.583
Flujo efectivo neto en actividades de operación	1.749.917	20.466.454
ACTIVIDADES DE INVERSION		
Disminución (-) o Incremento (+) en Propiedades de Inversión - No Corriente	(31.561.369)	(1.218.640)
Disminución (-) o Incremento (+) en Intangibles - No Corriente	6.255	1.372.000
Disminución (-) o Incremento (+) en patrimonio - No Corriente	56.138	(2.056.929)
Flujo neto de efectivo por actividad de inversión	(31.498.976)	(1.903.569)
Aumento neto del efectivo durante el año	(5.163.357)	15.268.282
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	26.389.981	11.121.699
Efectivo y equivalentes de efectivo al corte del período	21.226.625	26.389.981
 CESAR AUGUSTO AHUMADA AVENDAÑO Gerente General	 DIANA DUARTE PORRAS Contadora T.P. 170137-T	
 ASTRITH YELITZA ROJAS BENITEZ Directora Financiera	 AMBAL VICENTE PACHECO DE LEÓN Revisor Fiscal Principal Padel Auditores S.A.S. T.P. 47418 - T Ver Opinión	